



# RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIALES

Gestión 2024

Gonzalo Benigno Uscamayta Gonzales  
**DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO**  
**SERVICIO NACIONAL TEXTIL - SENATEX**



BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



**Luis Arce Catacora**  
PRESIDENTE  
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA





BICENTENARIO DE  
**BOLIVIA**



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE DESARROLLO  
PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL



# Néstor Huanca Chura

MINISTRO  
DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y  
ECONOMÍA PLURAL





# MARCO INSTITUCIONAL

## COMPETENCIA INSTITUCIONAL

El Servicio Nacional Textil – SENATEX es una Institución Pública Descentralizada, con duración indefinida, patrimonio propio, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, bajo tuición del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural – MDPyEP.

**Destinado a impulsar el  
cambio de la matriz  
productiva textil  
nacional**

Transformación  
tecnológica.



Incremento de la  
agregación de valor a  
la producción primaria.

Mayor generación de  
excedentes e ingresos  
en la producción textil.



Alza y diversificación  
productiva.

## MISIÓN

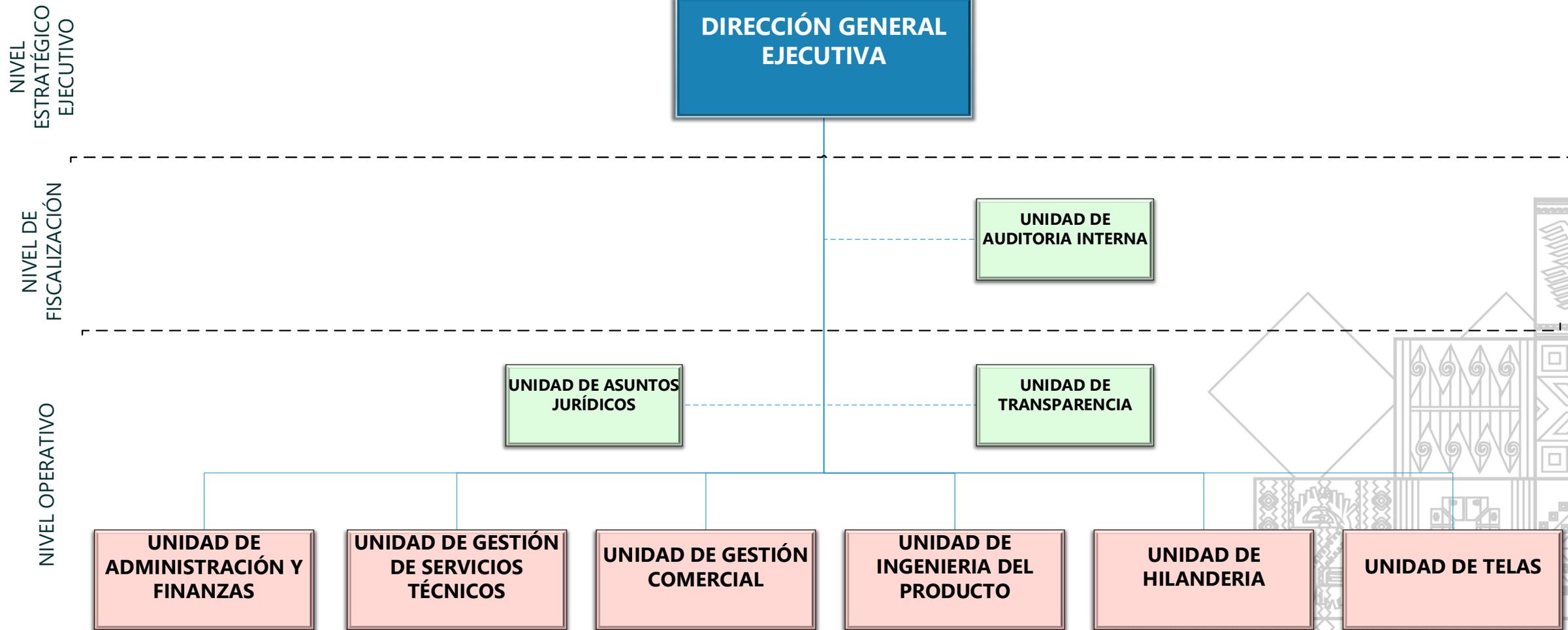
Impulsar el cambio de la matriz productiva nacional a través del incremento de la agregación de valor a la producción primaria, transformación tecnológica, alza de la productividad, diversificación productiva y mayor generación de excedentes e ingresos en la producción textil, participando en la creación, consolidación, modernización y tecnificación de los emprendimientos productivos textiles del país.

## VISIÓN

Ser el Servicio Nacional líder del Estado Boliviano, motor principal y dinamizador del Complejo Productivo Textil, eficaz, eficiente y pro activo con proyección y presencia nacional e internacional.



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL





BICENTENARIO DE BOLIVIA

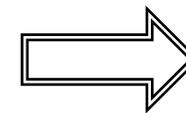


ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

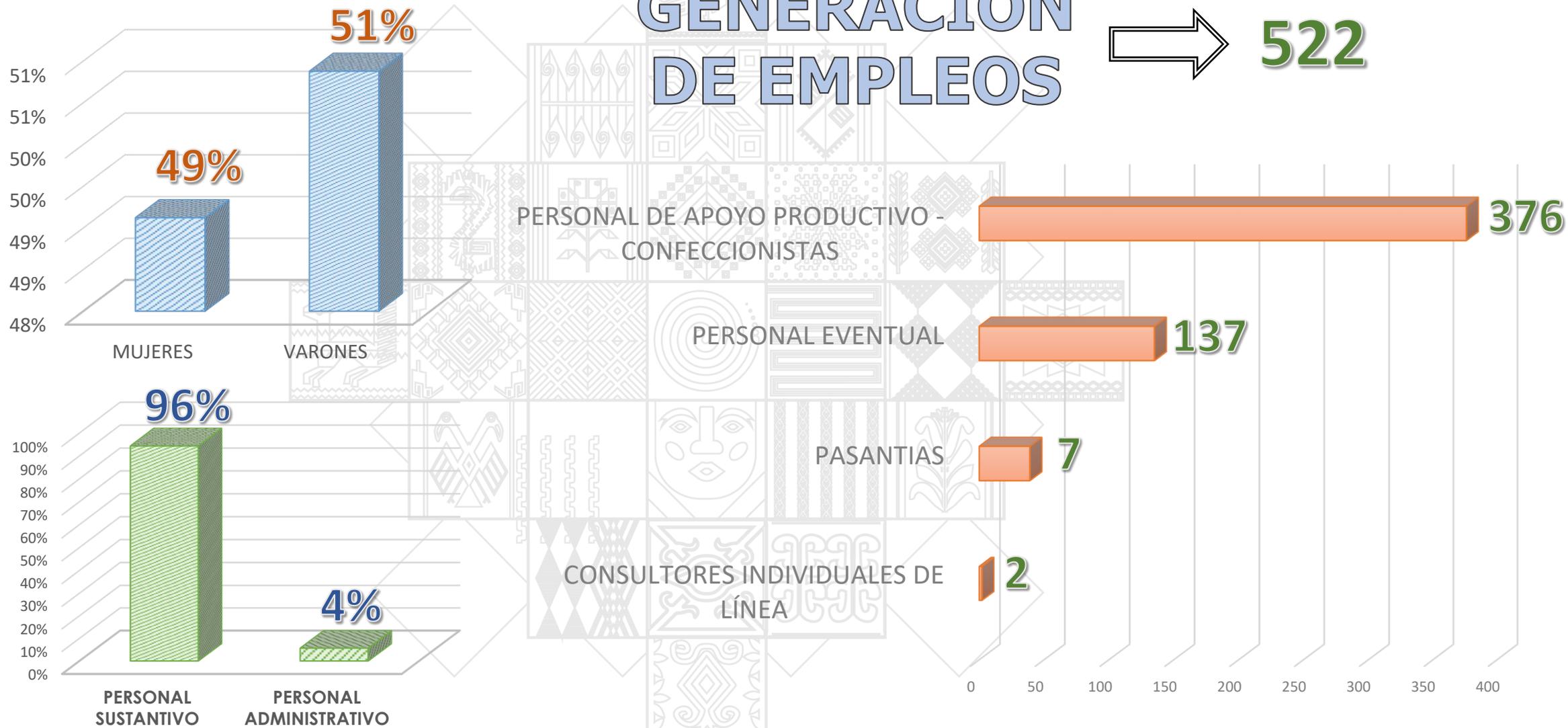
MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

# RECURSOS HUMANOS

## GENERACIÓN DE EMPLEOS



522



## PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

Fuente	Organismo	Importe Bs
20 Recursos Específicos	230 Otros Recursos Específicos	127,627,413
<b>Total</b>		<b>127,627,413</b>

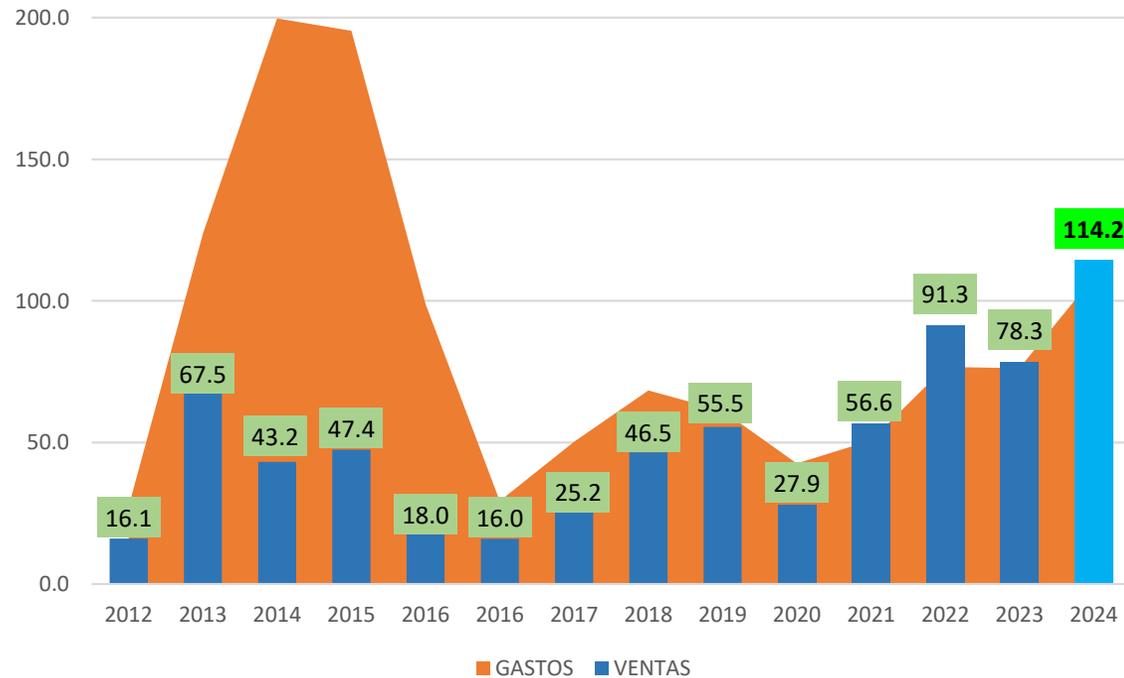
**El SENATEX genera sus  
PROPIOS RECURSOS**  
para su funcionamiento.  
NO recibe recursos del TGN.

**Austeridad y Eficiencia**

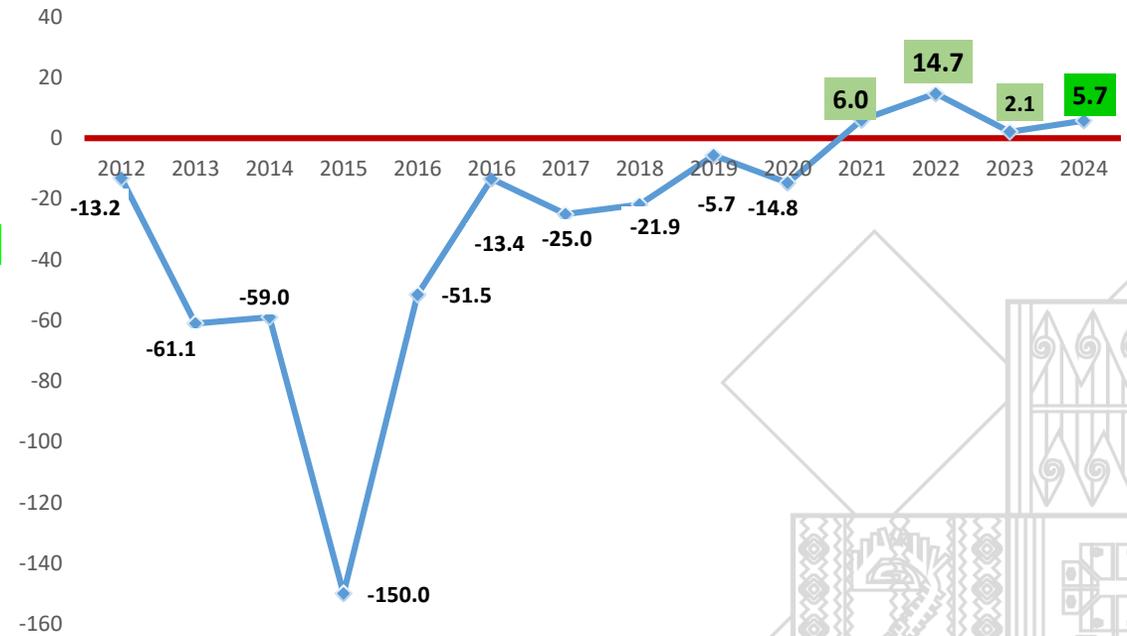
## 2024 VENTAS A SER LOGRADAS

2021 se comenzó con **Bs 15,8 MM** de **saldo** en Libretas y deudas por Bs 6 MM.

**VENTAS – GASTOS 2012-2024**  
En millones de Bolivianos



**UTILIDADES 2012-2024**  
En millones de Bolivianos





# CADENA PRODUCTIVA

## PLANTA DE HILANDERÍA

Se encarga de la **transformación de fibra de algodón en hilo de algodón de diferentes títulos [Número Ingles]:**

- Cardado 16/1 al 30/1
- Peinado 18/1 al 32/1
- Open End 6/1 al 20/1
- Heather 14/1 al 30/1

Capacidad de producción efectiva mensual es de 120 toneladas de hilo algodón.

# Hilados 100% Algodón

Impulsamos el desarrollo de la producción agrícola del sector algodonero en Santa Cruz.



Apoyamos a la generación de más de 500 empleos indirectos.



Con maquinaria adecuada y materia prima seleccionada

## PLANTA DE TEJEDURÍA, TINTORERÍA Y ACABADOS

Se encarga del proceso de **elaboración de tejidos de punto y acabados**, destacando los siguientes procesos:

- i) Teñido de Hilo en bobinas,
- ii) Tejeduría,
- iii) Tintorería y
- iv) Acabado.



Variedad de fibras naturales, sintéticas y especiales.



Telas de algodón elaborados con programas de lavados en seco y distintos programas de acabado.



# Amplia Variedad de Telas



- Piqué
- Single Jersey
- Interlock
- Fleece
- French terry
- Rib
- Polar
- Twill
- Cordón
- Wafle

En tela abierta o tubular, con hilos de algodón 100%, mezclas algodón/polyester (melange) o heather, y otros.



# PLANTA DE INGENIERÍA Y CONFECCIÓN

Se cuenta con las siguientes áreas productivas:

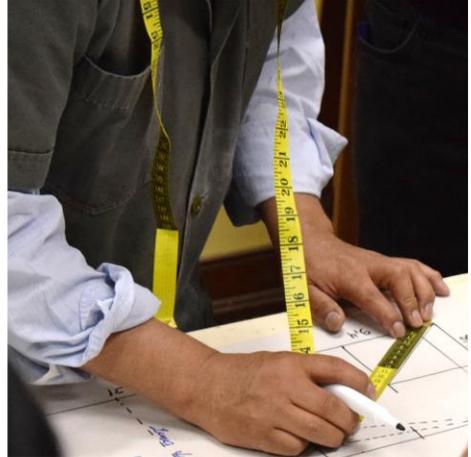
## DETERMINACIÓN DE COSTOS

DETALLE COSTO MANUFACTURA		TIPO DE CARIÑO (En USD)	
Nº SOLICITUD:	328	Cantidad Solicitada:	20 DDA
FECHA CREACIÓN:	18 abr 2022		
CLIENTE:	MINISTERIO DE DEFENSA - PERSONAL DE TROPA	REFERENCIA:	UNIFORME-BLUSA YACC
PRODUCTO:	UNIFORME BLUSA TÁCTICA	GÉNERO:	UNISEX
COMERCIAL:	COLERA		
		Costo 100% (Sin IVA)	Costo 100% (Con IVA)
COSTO Tela C/F	B\$1,85	\$7,45	
COSTO Manufactura C/F	B\$1,22	\$4,48	
COSTO Accesorios	B\$7,32	\$1,05	
COSTO Servicios C/F	B\$0,00	\$0,00	
COSTO Años y Embalaje	B\$0,00	\$0,11	
<b>COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN</b>	<b>B\$91,18</b>	<b>\$13,10</b>	

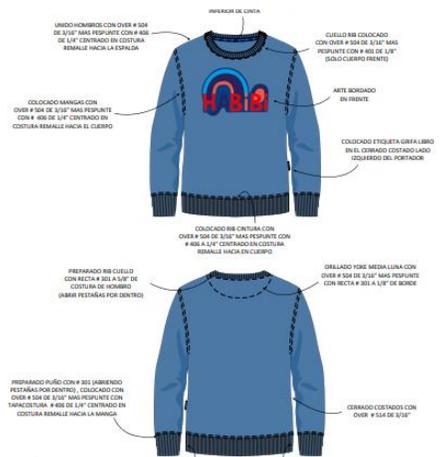
  

DESCRIPCIÓN	UNIDAD	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD	TOTAL
UNIFORME BLUSA TÁCTICA	UNIFORME	B\$91,18	20	B\$1823,60

## DISEÑO, PATRONAJE Y MUESTRAS



## ELABORACIÓN DE "PDM"



## INGENIERÍA DE MÉTODOS



## CORTE

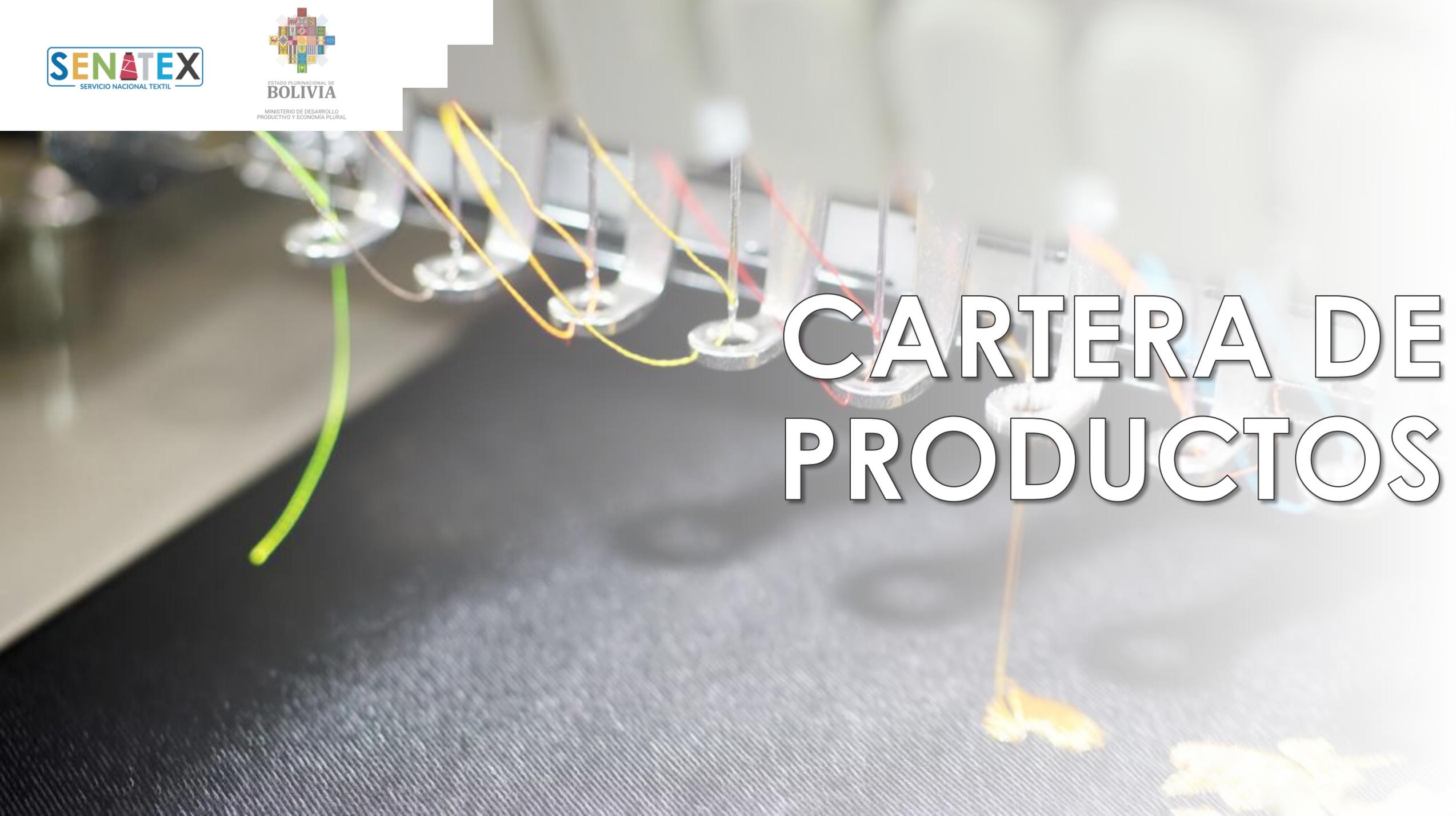


## CONFECCIÓN



## EMBELLECIMIENTO





# CARTERA DE PRODUCTOS

## Prendas Livianas

Elaboradas con Tela de Tejido de Punto:

- Poleras cuello redondo y cuello V
- Pañoletas
- Polos
- Blusas
- Canguros
- Buzos
- Ropa interior
- Pijamas
- Ropa deportiva
- Cubrecamas



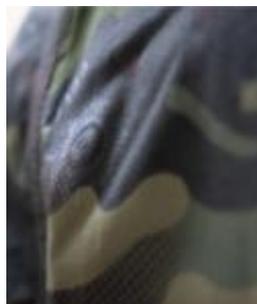
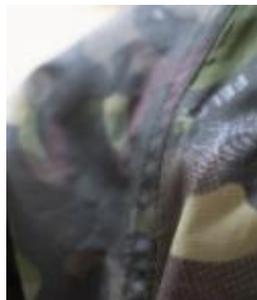
## Prendas Pesadas

Elaboradas con Tela de Tejido Plano:

- Chamarras
- Sacones de tela ripstop multicam
- Uniformes de tela ripstop multicam
- Poleras tácticas
- Overoles
- Pantalones tácticos
- Chalecos de alto trameaje
- Camisas jean
- Ropa de trabajo de alto trameaje



## Prendas Pesadas



Repelente  
a líquidos

Antimicrobiano

Protección UV

Davo de  
seguridad

Control de  
Humedad

Colorante a  
la Tina

Anti Desgarre





## Prendas Pesadas



- Repelente a líquidos
- Antimicrobiano
- Protección UV
- Davo de seguridad
- Control de Humedad
- Colorante a la Tina
- Anti Desgarre



# SERVICIOS OFRECIDOS





SENATEX presta servicios a terceros (micro, medianas y grandes), para completar procesos que no disponen en sus unidades productivas, además cuenta con el único laboratorio textil a nivel nacional. Los servicios más relevantes son:

## Servicio de Limpieza de Algodón



## Servicio de Hilado



## Servicio de Retorcido de Hilo



## Servicio de Tejido





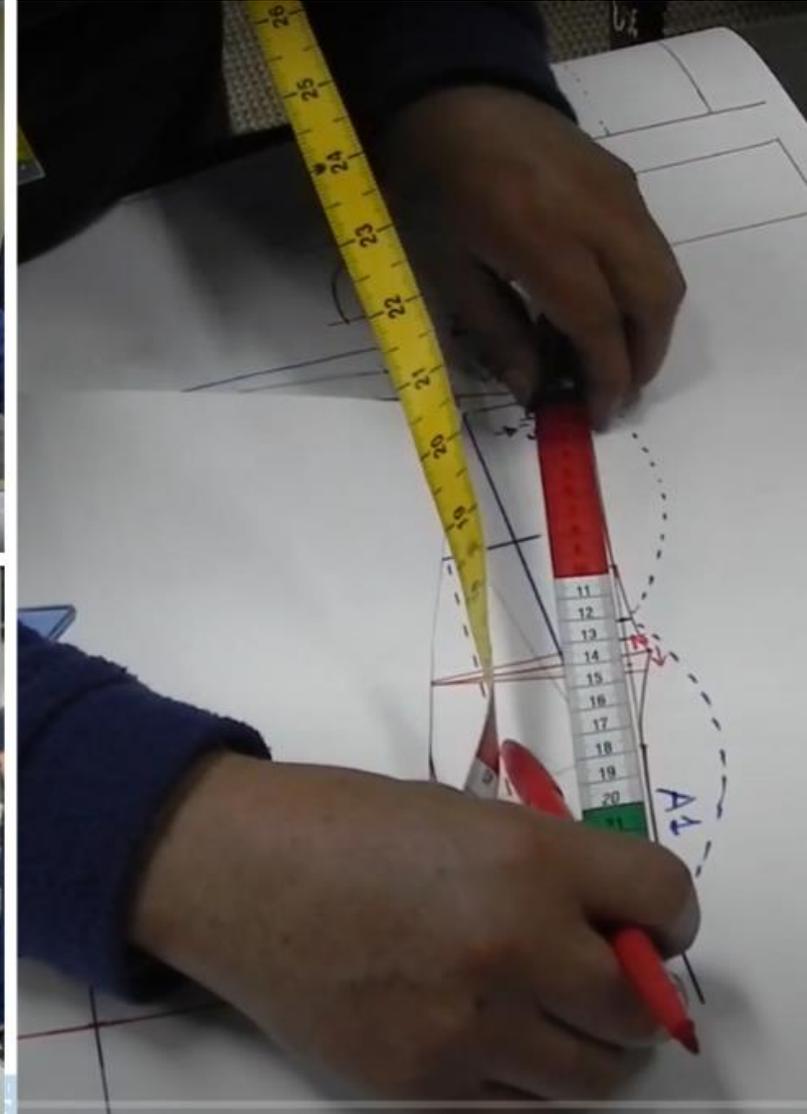
**Servicio de Acabado de Tela**



## Servicio de Corte, Estampado y Bordado



## Servicio de Capacitación





IDENTIFICACIÓN DE FIBRAS



RESISTENCIA AL PILLING



ESTABILIDAD DIMENSIONAL



SOLIDEZ A LA LUZ



ANÁLISIS DE FIBRA



**Laboratorio  
Testing**  
Más de 23 tipos de  
pruebas o ensayos  
textiles

SOLIDEZ AL LAVADO  
ACELERADO



# METAS DE GESTIÓN

## UNIDAD DE HILANDERIA

- 2,016,000 kg de hilo producido.
- Reducción de consumo de Energía en 14% (a Bs 210,262 mes) de con respecto a la gestión 2023.
- Incrementar la capacidad de producción de la planta en 30%.
- 100% de los servicios en Control de Calidad de fibra de algodón e Hilo de diferentes títulos en Laboratorio y procesos de Hilatura atendidos.

## UNIDAD DE TELAS

- 1,008,000 Kg de tela de tejido de punto producida.
- 228,000 Kg de hilo retorcido producido 16 solicitudes de servicios atendidos.
- 16 solicitudes de servicios atendidos.
- Planta de producción de tejido plano implementada.
- 272,000 Kg de tela de tejido plano producida.

## UNIDAD DE INGENIERIA DEL PRODUCTO

- 750 Molderías realizadas.
- 750 PDM realizados.
- 80 Desarrollos de Bordado realizados.
- 80 Desarrollos de Estampado, Sublimado y Transfer.
- 1000 Costeos realizados.
- 750 Muestras realizadas.
- 50,000 prendas bordadas.
- 375,000 prendas cortadas.
- 500,000 prendas estampadas.
- 30,000 Prendas auditadas.
- 24 servicios a terceros prestados.

## UNIDAD DE GESTIÓN COMERCIAL

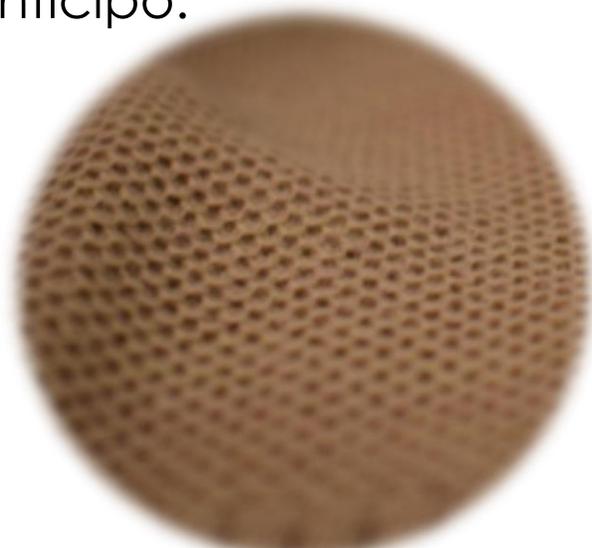
- Venta de productos textiles en el mercado nacional e internacional por un valor de Bs. 73,093,388
- Venta de Tela por un valor de Bs. 40,568,306
- Venta de servicios textiles y residuos de producción Bs.516,976
- Venta de Líneas exclusivas para tiendas (Pijamas, Calzas, Jean).
- Expansión de tiendas a Diferentes Ciudades del País.



# LOGROS PRIMER TRIMESTRE

## ACTUALIZACIÓN DE NORMATIVA

- Se actualizó el **Reglamento para la Contratación Directa de Bienes y Servicios provistos por el Servicio Nacional Textil – SENATEX**, ante el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para obtener hasta un 50% de Anticipo.



**SIN CONTAMINACIÓN**  
**BUENA MEZCLA DE HTR**



## DESARROLLO DE NUEVOS TEJIDOS

- La Planta de Tejeduría realizó 46 desarrollos de nuevos tejidos para ofrecer al mercado local.

## ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA

- Se realizó la adquisición de maquinaria textil, que coadyuvará al proceso productivo, en la confección y terminado de prendas, así se incrementará la producción en un 45%



## MAQUINARIA DE CONFECCIÓN

### IMPRESORA DTF



## DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS

- Se realizó 97 desarrollos de nuevos productos para distintos clientes.

## PEDIDOS ENTREGADOS 2024

En lo que lleva el primer trimestre, se tiene las siguientes confirmaciones de pedidos:

ESTADO	CLIENTE	ITEM	CANTIDAD (U)
ENTREGADO	DIPREVCON - CEO MILITAR	CHAMARRAS	2,328
ENTREGADO	MINISTERIO DE DEFENSA	Ropa Interior Corta y Larga	20,984
ENTREGADO	UNIPOL	UNIFORME Y OTROS	13,420
ENTREGADO	VISIÓN MUNDIAL	POLERAS Tropa	1,241
<b>TOTAL =</b>			<b>37,973</b>

Fuente: Unidad de Ingeniería del Producto

Datos actualizados: 31 de marzo 2024

**CANTIDAD TOTAL DE PRENDAS ENTREGADAS = 37,973**

## PEDIDOS EN PROCESO 2024

En lo que lleva el primer trimestre, se tiene las siguientes confirmaciones de pedidos:

ESTADO	CLIENTE	ITEM	CANTIDAD (U)
EN PROCESO	GAMLP	Mochilas	138,695
EN PROCESO	MINISTERIO DE DEFENSA	Uniforme Tropa	41,968
EN PROCESO	MINISTERIO DE DEFENSA	Sacones Premilitar 2023 - 2024	23,665
EN PROCESO	MINISTERIO DE DEFENSA	Tela Lona	1,972
EN PROCESO	MINISTERIO DE DEFENSA	Poleras Tropa	20,984
EN PROCESO	BANCO UNION	CAMISAS	26,104
EN PROCESO	MINISTERIO DE DEFENSA	Ropa Interior Corta y Larga	8,321
EN PROCESO	MINISTERIO DE DEFENSA	Uniforme y Sacones Tropa	16,642
<b>TOTAL =</b>			<b>188,554</b>

Fuente: Unidad de Ingeniería del Producto

Datos actualizados: 31 de marzo 2024

**CANTIDAD TOTAL DE PRENDAS EN PROCESO = 188,554**

## NUEVA PRODUCCIÓN: MOCHILAS GAMLP

- Nos encontramos en la etapa final de la producción de 138,695 mochilas para el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz.



## NUEVA PRODUCCIÓN: CAMISAS BUSA

Actualmente nos encontramos en la producción de 26,104 camisas para Banco Unión S.A.





**GRACIAS POR  
SU ATENCIÓN!**